

Plano de Atividades e Orçamento 2019

Vila Franca de Xira

22 de março de 2019

Índice

I. Plano de Atividades	1
Introdução	1
1. Missão, visão e valores	2
1.1. Missão	2
1.2. Visão	2
1.3. Valores	2
2. Objetivos estratégicos	3
3. Objetivos Operacionais	3
3.1. Reformular os modelos de organização interna e de gestão	3
3.2. Regularizar e qualificar o património edificado	4
3.3. Garantir a sustentabilidade financeira	4
3.4. Garantir a eficiência na comunicação e na divulgação de atividades e eventos	4
3.5. Garantir o crescimento e a qualidade das atividades praticadas e dos eventos realizados	5
3.6. Aumentar o número de associados e dinamizar a vida associativa	5
3.7. Estabelecer parcerias com entidades dos setores público e privado	5
4. Atividades	6
4.1. Secções culturais, recreativas e desportivas	6
4.2. Eventos de natureza cultural, recreativa e desportiva programados	6
II. Orçamento	10

I. Plano de atividades

Introdução

Decorridos dois anos após a tomada de posse dos atuais Corpos Sociais, a situação financeira do Ateneu Artístico Vilafranquense (Ateneu), apesar de não poder ser ainda considerada estável, conheceu uma significativa melhoria no ano de 2018, perspetivando-se para 2019 uma situação financeira mais estável e sustentada.

Tal melhoria resulta do esforço desenvolvido durante o ano de 2018, materializado numa dinâmica de funcionamento interno e de realização e participação da Associação em eventos de diversa índole, bem como numa maior rentabilidade das suas instalações, nomeadamente através do aluguer de salas e do Auditório, e que se prevê tenha continuidade em 2019.

Em termos patrimoniais, foi possível concluir o processo relativo à obtenção da licença de utilização do Edifício, junto da Câmara Municipal de Vila Franca de Xira, e cuja emissão permitiu no início do ano – 10 de Janeiro - a legalização do Edifício e a obtenção do Documento de Identificação de Recinto (DIR) do Auditório João David Marques Pinheiro (JDMP), num processo que decorria há mais de 40 anos.

As modalidades e atividades do Ateneu que vinham a perder praticantes nos últimos anos e que tinham invertido essa tendência em 2017, sofreram um significativo incremento em 2018, com a introdução do Hip-hop. Continuar na senda do crescimento qualitativo e quantitativo das atividades é um dos principais desígnios da Direção para 2019, de importância nuclear para o crescimento sustentável do AAV.

Fundamental para a elevação qualitativa dos diferentes Agrupamentos culturais e para a produção de Espetáculos a realizar pelo Ateneu, dentro e fora das suas instalações, é a criação de uma Direção Técnica e Artística e a organização de um Gabinete de Eventos que, estando previstas para 2018, não foi possível concretizar mas que, fruto do conhecimento e da experiência que se tem vindo a adquirir nestas áreas, será uma realidade em 2019.

Relativamente ao crescimento do número de associados, foi possível chegar aos 1080 e ultrapassar o número de 1000 sócios, objetivo previsto em Plano de Atividades para 2018. Contudo, o número de quotas em atraso continua elevado, o que constitui um fator condicionante para uma gestão equilibrada e sustentável do Ateneu. A Direção está consciente deste constrangimento e, em 2019, irá desenvolver esforços acrescidos no sentido de reverter esta situação.

Importa ainda referir que em 2019 a Direção irá apresentar uma proposta para a sua reconstituição, através da inclusão de associados que estão disponíveis para dar o seu contributo para a vida associativa e governação do Ateneu.

A Direção continua motivada e empenhada em responder ao desafio que assumiu de governar o AAV em circunstâncias particularmente difíceis e espera, por parte dos associados um elevado sentido de responsabilidade e um maior envolvimento na vida associativa, condições essenciais para garantir um futuro sustentável para o Ateneu.

Neste contexto, o Plano de Atividades e o Orçamento para 2019, representam, para além do cumprimento de uma formalidade legal, a assunção de um compromisso por parte da Direção de continuar a governar a associação numa perspetiva de crescimento sustentável, bem como criar um ambiente mobilizador e de confiança que contribua para a afirmação do Ateneu como uma associação cultural, recreativa e desportiva de referência nacional, pelas boas práticas de gestão, pela qualidade das atividades que desenvolve e pelo serviço que presta à comunidade.

1. Missão, Visão e Valores

A missão, visão e valores do AAV refletem a preocupação da Associação em dar resposta ao conjunto de princípios e valores da Economia Social, na qual o Ateneu se integra.

1.1. Missão

Contribuir para o desenvolvimento comunitário e a coesão social, através da promoção de atividades que assegurem aos cidadãos a fruição e criação cultural e a prática desportiva.

1.2. Visão

Ser reconhecida como uma associação cultural, recreativa e desportiva de referência a nível nacional, pelas boas práticas de gestão, pela qualidade das atividades que desenvolve e pelo serviço que presta à comunidade.

1.3. Valores

Democracia, solidariedade, reciprocidade, cooperação, ética, transparência, eficiência, qualidade, inovação e sustentabilidade.

2. Objetivos Estratégicos

O presente Plano de Atividades, pela sua natureza, é um documento focado no curto prazo, mas que visa dar resposta a um conjunto de objetivos de natureza estratégica.

Na sequência do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, desde a sua tomada de posse em março de 2017, e face à atual conjuntura, a Direção propõe-se atuar num conjunto de áreas que considera fundamentais para o cumprimento da Missão e a prossecução da Visão enunciadas, e relativamente às quais propõe os seguintes objetivos:

- Continuar o trabalho de reformulação dos modelos de organização interna e de gestão;
- Continuar o trabalho de regularização e qualificação do património edificado;
- Garantir a sustentabilidade financeira;
- Melhorar a eficiência na comunicação e na divulgação de atividades e eventos;
- Garantir o crescimento e a qualidade das atividades praticadas e dos eventos realizados;
- Aumentar o número de associados e dinamizar a vida associativa;
- Estabelecer parcerias com entidades dos setores público e privado.

3. Objetivos Operacionais

Para a prossecução dos objetivos estratégicos estabelecem-se, para 2019, os seguintes objetivos operacionais:

3.1. Continuar o trabalho de reformulação dos modelos de organização interna e de gestão

- Recompôr a direção do Ateneu;
- Dar continuidade à reformulação dos modelos de organização interna e de gestão administrativa - reestruturação do funcionamento da secretaria, introdução de novo programa de faturação e de bilheteira, introdução de pagamento através da atribuição de referências Multibanco;
- Dar continuidade à reformulação das áreas desportiva e artística, criando a Direção Técnica e Artística e o Gabinete de Eventos;
- Dar continuidade ao processo de requalificação do Edifício, reestruturando e dando-lhe uma maior funcionalidade operativa;
- Dar continuidade à reformulação do modelo de governação, melhorando as práticas de gestão;
- Dar continuidade ao processo de Implementação dos novos Estatutos e do Regulamento Geral Interno;
- Elaborar e implementar os Regulamentos Internos das Secções;
- Implementar um adequado plano de comunicação e marketing;

- Implementar um novo sítio na internet.

3.2. Continuar o trabalho de regularização e qualificação do património edificado

- Concluir as obras de manutenção com vista a solucionar os múltiplos problemas de que o edifício padece - infiltrações de água, requalificação de espaços, obras de manutenção;
- Melhorar as acessibilidades ao edifício para as pessoas com mobilidade reduzida de acordo com a legislação vigente;
- Proceder às intervenções que venham a ser solicitadas pela Inspeção das Atividades Culturais (IGAC), com vista a obter o Documento de Identificação de Recinto (DIR) definitivo.

3.3. Garantir a sustentabilidade financeira

- Aumentar as receitas através da introdução de novas atividades e da dinamização das existentes;
- Aumentar as receitas provenientes da cedência de espaços;
- Rever as mensalidades das atividades;
- Aumentar, para 500, o número de praticantes;
- Estabelecer parcerias, mutuamente vantajosas com entidades públicas e privadas e do tecido associativo;
- Identificar e apresentar candidatura para financiamento da administração central às atividades e iniciativas culturais e desportivas;
- Aumentar as receitas através da revisão dos contratos de cedência/arrendamento de espaços;
- Aumentar as receitas provenientes da quotização dos associados, aumentando o número de sócios;
- Identificar e concorrer a fontes de financiamento para manutenção e requalificação do património - Orçamento Participativo e/ou outras fontes;
- Reduzir os custos de funcionamento através da racionalização dos consumos de energia elétrica, comunicações, economato e da revisão de contratos existentes.

3.4. Melhorar a eficiência na comunicação e na divulgação de atividades e eventos

- Dar continuidade à implementação do programa de comunicação e de marketing;
- Afirmar e divulgar a marca "Ateneu".

3.5. Garantir o crescimento e a qualidade das atividades praticadas e dos eventos realizados

- Dinamizar as atividades praticadas no Ateneu, de modo a conciliar a qualidade com o aumento do número de praticantes;
- Avaliar, desenvolver e implementar, quando viável, novas atividades e projetos inovadores, especialmente focados na satisfação dos interesses e necessidades dos associados e da comunidade, nomeadamente:
 - Atividades nas áreas da educação e formação em diferentes áreas do conhecimento;
 - Captação de voluntários, no âmbito do voluntariado de competências, para desenvolvimento e acompanhamento de novas atividades e projetos;
 - Programas e atividades que promovam a coesão social, a inclusão e o bem-estar individual e da comunidade, através do estabelecimento de parcerias, envolvendo, entre outros, população idosa, jovem, em risco de exclusão e com deficiência;
 - Atividades que promovam manifestações culturais e de expressões artísticas alternativas;
 - Atividades que promovam outras expressões culturais e práticas desportivas;
 - Atividades e campanhas relacionadas com dias comemorativos ou festivos;
 - Realização de conferências, tertúlias e outros espaços de debate;
 - Parcerias com grupos amadores, nomeadamente bandas musicais jovens (ex.: bandas de garagem) e pequenos e grandes grupos de teatro.
 - Rentabilização das instalações, em particular do Auditório, através da exibição de atividades, exposições e realização de espetáculos próprios e de espetáculos promovidos ou produzidos por outras entidades;
 - Realização de espetáculos e outros eventos fora das instalações do Ateneu.
- iniciar os preparativos para as comemorações do 50º Aniversário da Escola de Música que irá decorrer em 2020:
 - Dar posse à Comissão Organizadora do evento, composta pelos seguintes elementos: José Brissos (Coordenador), Nuno Teixeira, Carlos Miranda e Álvaro Figueiredo.
 - coordenar, com a Comissão Organizadora, todas as ações a desenvolver no âmbito da organização do evento.

3.6. Aumentar o número de associados e dinamizar a vida associativa

- Aumentar, para 1200, o número de associados do AAV;
- Criar condições para dinamizar a vida associativa, através da realização de atividades dinamizadas pelos próprios associados, estabelecimento de protocolos e reuniões periódicas com os sócios.

3.7. Estabelecer parcerias com entidades dos setores público e privado

- estabelecer parcerias, mutuamente vantajosas, com entidades públicas e privadas e do tecido associativo cultural e desportivo.

4. Atividades

4.1. Secções culturais, recreativas e desportivas

Sem prejuízo de no decorrer do ano, abraçar outras atividades e criar outras secções, em 2019 o AAV mantém em funcionamento as seguintes atividades culturais, recreativas e desportivas: Banda de Música; Escola de Música; Orquestra Juvenil; Coro Adulto; Coro Juvenil; Teatro; Teatro Infantil; Ballet; Dança Contemporânea; Hip Hop; Escola de Flamenco e Sevillanas; Taekwondo; Ténis de Mesa; Esgrima; Yoga, Atelier de desenho e pintura.

4.2. Eventos de natureza cultural, recreativa e desportiva programados

Os eventos já programados para 2019 são os que constam no quadro 1 e incluem, quer os eventos organizados pelo Ateneu, quer os eventos organizados por outras entidades nos quais os Agrupamentos e Secções do Ateneu irão participar. Estão a decorrer ainda contatos com diversas entidades públicas e privadas, nomeadamente com entidades da economia social em geral e do movimento associativo em particular, com vista a consolidar e a inscrever na vida cultural, social e recreativa de Vila Franca de Xira, um conjunto vasto de atividades que se pretende implementar em 2019.

Quadro 1. Eventos programados para 2019

Mês	Local	Secção/Atividade	Tipo de Atuação	Observações
Janeiro	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	O Veneno do Teatro
	Casa da Música de Óbidos	Banda	Concerto	Feridado Municipal de Óbidos
Fevereiro	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	O Veneno do Teatro
	Museu do Neorrealismo	Teatro	Itinerância no Concelho	Porto de Todo o Mundo
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	O Veneno do Teatro
	AAV – Salão Polivalente	Hip Hop	Festa Ass. Estudantes ESAR	

Mês	Local	Secção/Atividade	Tipo de Atuação	Observações
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	“António Variações”
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	Gala “Carlos Paredes”
Março	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	O Veneno do Teatro
	AAV – Auditório JDMP		Teatro	Inestética
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	Sonata
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	“Scorpions”
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	“Fado Violado”
	Salão Polivalente		Festa- Reynaldo dos Santos	Festa da Associação Estudantes
	Salão Polivalente		Almoço	Escola de Música
Abril	Auditório João D. M. Pinheiro	Coro Juvenil	Concerto	Concerto da Primavera
	Salão Polivalente		Xira Chocolate, Fesrival	
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	Encerramento Semana Cultura Tauromáquica
	AAV – Auditório JDMP	Escola Flamenco	Dança	
	AAV – Auditório JDMP		Espetáculo	António Raminhos
	Auditório João D. Marques Pinheiro	Banda	Concerto	Semana da Cultura Tauromáquica
	AAV – Auditório JDMP		Concerto	Comemorações 25 Abril
	AAV – Auditório JDMP		Dança	Dançarte
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Escola de Música	Audições do 2º período	
Maio	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio - estreia	A Casa de Bernarda Alba
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	Três Desejos
	Ruas de Vila Franca Xira	Banda	Desfile	128º Aniversário do Ateneu
	Auditório João Marques Pinheiro	Banda	Concerto	128º Aniversário do Ateneu
	Praça de Touros Palha Blanco	Banda	Actuação	Corrida de Toiros
	Auditório João Marques Pinheiro	Banda	Concerto	Encontro de Bandas do Ateneu

Mês	Local	Secção/Atividade	Tipo de Atuação	Observações
	Auditório João Marques Pinheiro	Orq. Juvenil	Concerto	Encontro de Orquestras Juvenis do Ateneu
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Escola de Música	Audições do 3º Período	
	Auditório João M. Pinheiro	Coro Juvenil	Concerto	Audição da Escola de Música
	Capela da Srª de Alcamé	Coro Adulto	Concerto	Romaria da Sra. de Alcamé
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	A Casa de Bernarda Alba
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	A Casa de Bernarda Alba
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio - estreia	Três Desejos
	AAV – Auditório JDMP		Dança	MC Dance
	AAV – Auditório JDMP			Festival da Juventude
	AAV – Auditório JDMP	Teatro		Aprendizes do Fingir
	AAV-Auditório JDMP	Teatro	Estreia-Revista	Carlos Areia
Junho	AAV – Auditório JDMP	Teatro		“Casa de Alba”
	AAV – Auditório JDMP	Escola de Flamenco	Dança	Encerramento do Ano Letivo
	AAV – Auditório JDMP		Dança	Sevilhanas.com
	AAV-Auditório JDMP		Festa Alves Redol	Agrupamento de Escolas Alves Redol
	AAV – Auditório JDMP		Gala de encerramento do ano lectivo	CBEI
	AAV – Auditório JDMP		Dança	Alma com Dança
	Salão Polivalente		Festa	Associação de Estudantes
Julho	Praça Afonso de Albuquerque	Banda	Concerto	Colete Encarnado
	Ruas de Vila Franca Xira	Banda	Desfile	Colete Encarnado
	Praça de Touros Palha Blanco	Banda	Actuação	Garraída da Sardinha Assada
	Praça Palha Blanco	Banda	Actuação	Corrida de Toiros
	Largo da Câmara Municipal	Banda	Concertos/Teatro	“Noites de Verão”

Mês	Local	Secção/Atividade	Tipo de Atuação	Observações
Agosto	Largo da Câmara Municipal		Concertos/Teatro	"Noites de Verão"
Setembro	Largo da Câmara Municipal		Concertos/Teatro	"Noites de Verão"
	Palmela	Coro Adulto	Participação	Feira Medieval de Palmela
	Montijo	Coro Adulto	Participação	Feira Medieval do Montijo
Outubro	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio - estreia	"Diz Farsa"
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	"Diz Farsa"
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Teatro	Espaço próprio	"Diz Farsa"
	AAV-Auditório JDMP		Concerto	Comemorações dia Mundial da Música
	Praça Palha Blanco	Banda	Actuação	Corrida de Toiros
	Praça Palha Blanco	Banda	Actuação	Corrida de Toiros
	Praça Palha Blanco	Banda	Actuação	Corrida de Toiros
Novembro	Ateneu Artístico Vilafranquense	Coro Adulto	Actuação	Encontro Concelhio de Coros
	Local a indicar	Banda	Concerto	Encontro Concelhio de Bandas
	Auditório JDMP		Música	"A Música e os Povos"
	Auditório JDMP		Concerto	Encontro de Coros
	Auditório JDMP		Gala	Gala do Mérito Escolar
Dezembro	Auditório JDMP		Dança	"Alma com Dança"
	Salão Polivalente		Diversão	Xira Natal
	Auditório João M. Pinheiro	Banda	Concerto	Concerto de Natal
	Salão nobre	Coro Juvenil	Concerto	Concerto de Natal
	Ateneu Artístico Vilafranquense	Escola de Música	Audições do 3º Período	

O orçamento apresentado no quadro 2 visa garantir, através de um adequado equilíbrio entre receitas e despesas, o normal funcionamento do Ateneu Artístico Vilafranquense e o cumprimento do plano de atividades para 2019, bem como a continuidade do investimento no património da associação, visando a sua conservação e melhoria das condições de segurança, conforto e funcionalidade.

Quadro 2. Orçamento 2019

RECEITAS		DESPESAS	
Quotização	26.000 €	Pessoal do Quadro	50.000 €
Cedências Instalações	13.000 €	Honorários do cobrador	1.600 €
Eventos/Espetáculos	40.000 €	Professores, Maestros e Técnicos	60.000 €
Parqueamento aluguer instalações	5.000 €	Avenças Músicos (Reforços)	3.000 €
Aluguer Bar	4.000 €	Abonos Transporte (Músicos)	1.000 €
Inscrições/mensalidades	70.000 €	Impostos e Taxas ao Estado, licenças	1.000 €
Vendas Bar e restaurante	15.000 €	SPA	2.000 €
Seguros praticantes	1.660 €	Serviço Contabilidade	3.000 €
PAMA atividade Regular e Instalações	30.000 €	Material de escritório	3.000 €
Programação Noites de Verão	10.000 €	Fornecimento som, luz	10.000 €
Programa Xira a Mexer	5.000 €	Conservação e manutenção do edifício	15.000 €
Outras Receitas	5.000 €	Aluguer de equipamentos fotocópias	2.700 €
TOTAL	224.660 €	Eletricidade	13.000 €
		Água	1.000 €
		Combustível	1.000 €
		Despesas bancárias	1.000 €
		Prémios, condecorações e ofertas	3.000 €
		Seguros Eventos	1.500 €
		Seguro Praticantes	2.000 €
		Seguro Automóvel	260 €
		Seguro Trabalho	600 €
		Telefone, TV e Internet	2.000 €
		Vigilância e Segurança	5.000 €
		Deslocações e Estadas	1.000 €
		Eventos	30.000 €
		Trabalhos Especializados	6.000 €
		Outros gastos	5.000 €
		TOTAL	224.660 €